

Центральный банк Российской Федерации



Трансформация ИТ: Основные принципы и направления развития



Февраль 2015

Приоритетные задачи ИТ Банка России

Особенности современного контекста

- Расширение периметра ответственности Банка России как мегарегулятора
- Появление новых типов рисков в российской и международной финансовых сферах
- Новые вызовы со стороны рынка в части развития новых технологий и сервисов

формируют новые требования

- Оперативного реагирования на изменяющуюся экономическую ситуацию
- Своевременного развития новых инструментов денежно-кредитной политики
- Обеспечения стабильности функционирования банковской системы и финансового рынка РФ
- Гибкости и эффективности использования инфраструктуры Банка России

и определяют приоритеты для ИТ

- Повышение скорости и качества реализации проектов с ИТ составляющей
- Обеспечение надежности и непрерывности функционирования информационных систем
- Повышение качества ИТ сервисов в части соответствия требованиям и ожиданиям заказчиков
- Повышение уровня контроля использования средств на развитие и эксплуатацию информационных систем

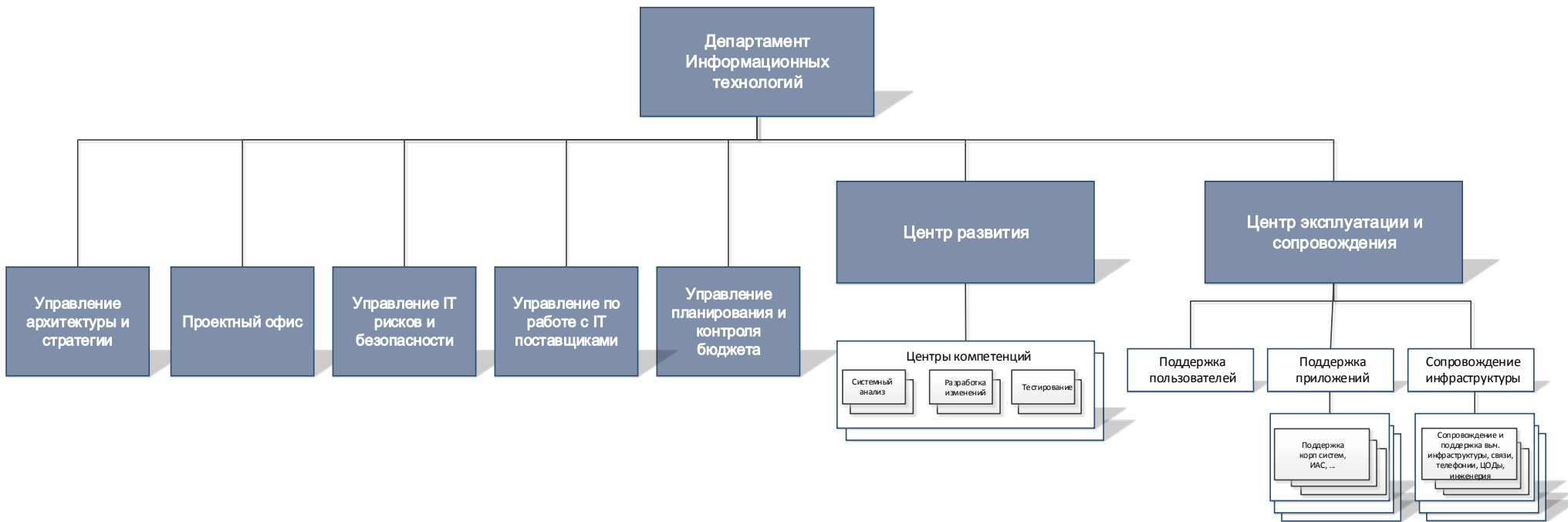
Ключевые принципы реорганизации структуры ИТ



- 1 Разграничение ответственности между функциями развития и сопровождения ИТ
- 2 Создание центров компетенций по развитию автоматизированных систем
- 3 Формирование функции управления ИТ архитектурой
- 4 Внедрение проектного управления
- 5 Оптимизация работы с ИТ поставщиками
- 6 Реорганизация управления ИТ бюджетом
- 7 Развитие функции управления ИТ рисками



Централизация и унификация функций ИТ на уровне центрального аппарата Банка России



Трансформация ИТ будет происходить по трем основным направлениям



1. Управление ИТ

- Централизация и унификация организационной структуры ИТ
- Внедрение проектного управления
- Внедрение управления взаимоотношениями с функциональными заказчиками
- Оптимизация процессов управления бюджетом ИТ
- Внедрение системы управления ИТ рисками

2. Развитие ИТ

- Создание центров компетенций по развитию ИТ решений
- Разработка целевой архитектуры ИТ, централизация и унификация ИТ решений
- Оптимизация жизненного цикла разработки ИТ решений

3. Сопровождение ИТ

- Внедрение единой системы мониторинга и управления инцидентами
- Централизация и унификация решений в области инфраструктуры ИТ
- Внедрение централизованных ИТ-процессов



Спасибо за внимание!